Qazvin University Of Medical Sciences

فرم برنامه درسی (Course Plan)

دانشکده پرستاری و مامایی

نام درس: اصول مدیریت و کاربردهای ان در مامایی	تعداد واحد: 2
مقطع : کارشناسی مامایی	مدت زمان ارائه درس: 12 جلسه دکتر حسینی ..4 جلسه دکتر حیدری فر
مدرسین: دکتر سیده زهرا حسینی گل افشانی ــ دکتر سولماز حیدری فر.	
مسئول درس : دکتر سیده زهرا حسینی گل افشانی	

هدف اصلی :

آشنایی دانشجویان با اصول و فرآیند مدیریت سازمان های بهداشتی و درمانی، یادگیری مهارت مذاکره و رویکردهای حل مسایل مدیریت و درونی سازی ویژگیهای یک مدیر اثر بخش.

اهداف جزیی:

1. دانشجو قادر به تشریح ضرورت علم مدیریت ، نظریه های مدیریت و بحث پیرامون نقاط قوت و ضعف نظریه ها باشد.
2. دانشجو بتواند ضرورت معرفی دو نظریه مدرن مدیریت (مدیریت سیستمی و اقتضایی) و نقاط قوت و ضعف این دو را تبیین نماید
3. دانشجو قادر باشد با تسلط کامل اصول چهارگانه مدیریت را تعریف و دو اصل اول(برنامه ریزی و سازماندهی) را با ذکر جزییات تشریح نماید.
4. دانشجو قادر باشد اصول سوم و چهارم مدیریت(نظارت و کنترل و ارزشیابی عملکردپرسنل) را با ذکر جزییات تشریح نماید
5. دانشجو رهبر را تعریف، انواع رهبر و تفاوت رهبر و مدیر را با ذکر جزییات تشریح نماید قادر به بحث و تبادل نظر در خصوص ویژگیهای رهبران موفق باشد.

6. دانشجو مفهوم انگیزه، عوامل موثر برآن و روشهای ایجاد انگیزه در پرسنل را با ذکر جزییات مربوطه تشریح نماید.
7. دانشجو قادر باشد اصول تصمیم گیری در سازمان و روشهای حل مشکلات را با ذکر جزییات تشریح نماید.
8. دانشجو قادر به تشریح اصول و جزییات مفهوم مدیریت کیفیت جامعTQM باشد.
9. دانشجو قادر باشد مدل تعالی سازمانی EFQMرا با ذکر جزییات تحلیل نماید..
10. دانشجو اصول و روشهای بودجه بندی در سازمان را تشریح نماید.
11. دانشجو اصول مدیریت بحران را تشریح نماید.
12. دانشجو قادر باشد ویژگیهای یک مدیر اثر بخش را به لحاظ اخلاقی و حرفه ای تشریح نماید.
13. دانشجو قادر باشد برنامه ریزی بر اساس نیاز مادران و نوزادان و بیماران و کارکنان و آموزش ضمن خدمت را با ذکر جزییات تشریح نماید.
14. دانشجو اصول و مبانی کارآفرینی را تشریح نماید
15. دانشجو قادر باشد تقسیمات بیمارستانی و سازمان تشکیلات مراکز بهداشتی و درمانی در سطوح مختلف مامایی را تشریح نماید.
16. دانشجو قادر باشد اصول اداره امور زایشگاها و بخشهای زنان و زایمان و قوانین و مقررات بهداشتی و درمانی را با ذکر جزییات تشریح نماید.

برنامه ریزی هفتگی جلسات کلاسی

جلسه	محتوای آموزشی	مدرس
1	مروری بر تاریخچه مدیریت،مکاتب اصلی (کلاسیک و نئو کلاسیک) بررسی نقاط قوت و ضعف تئوریهای فوق	دکتر حسینی گل افشانی
2	ضرورت تدوین تئوریهای نوین مدیریت(تئوری سیستمی و اقتضایی) بررسی نقاط قوت و ضعف این تئوریها	دکتر حسینی گل افشانی
3	اصول مدیریت(برنامه ریزی _سازماندهی در سازمان)	دکتر حسینی گل افشانی
4	ادامه اصول مدیریت(نظارت و کنترل و ارزشیابی عملکرد پرسنل)	دکتر حسینی گل افشانی
5	رهبری در سازمان_ منابع قدرت رهبری_تفاوت رهبر با مدیر	دکتر حسینی گل افشانی
6	انگیزس و روشهای ایجاد انگیزه در پرسنل	دکتر حسینی گل افشانی
7	اصول تصمیم گیری و حل مشکل در سازمان	دکتر حسینی گل افشانی
8	مدیریت کیفیت جامع TQM	دکتر حسینی گل افشانی
9	مدل تعالی سازمانی EFQM	دکتر حسینی گل افشانی
10	بودجه بندی در سازمان	دکتر حسینی گل افشانی
11	مدیریت بحران و بلایای طبیعی	دکتر حسینی گل افشانی
12	ویژگیهای یک مدیر اثر بخش(اخلاقی و حرفه ای)	دکتر حسینی گل افشانی
13	برنامه ریزی بر اساس نیاز مادران و نوزادان و بیماران و کارکنان، آموزش ضمن خدمت	دکتر حیدری فرد
14	کارآفرینی	دکتر حیدری فرد
15	تقسیمات بیمارستانی و سازمان تشکیلات مراکز بهداشتی و درمانی در سطوح مختلف مامایی	دکتر حیدری فرد
16	اداره امور زایشگاها و بخشهای زنان و زایمان _ قوانین و مقررات بهداشتی درمانی	دکتر حیدری فرد

روش های تدریس:

سخنرانی تعاملی ـ پرسش و پاسخ

_Problem based learning (PBL) -Team based learning (TBL). Role playing

انتظارات از فراگیران:

1. **حضور فعال و اثر بخش در جلسلات پرسش و پاسخ کلاس.**
2. **امادگی در خصوص محتوای آموزشی جلسات قبل.**
3. **متعهدانه مسئولیت یادگیری را برعهده بگیرد.**
4. **انجام تکالیف محوله در جلسات کلاسی طبق برنامه زمانبندی ارائه شده.**

روش ارزشیابی:

1. پاسخگویی به تکالیف و سوالات مطرح شده در هر جلسه.....٪20
2. حضور منظم و فعال در کلاس.....٪10
3. امتحان پایان ترم (تستی ـ تشریحی).....٪70

منابع:

1. مدیریت نوین در پرستاری ..اشرف اسادات حکیم//انتشارات جامعه نگر ..1402.

2 . اصول مدیریت پرستاری و مامایی ، محبوبه یعقوبیان، انتشارات بشری.

3.درسنامه جامع رهبری و مدیریت پرستاری . بسی ال مارکیس . کارول چی هاستون.مترجم دکتر فاطمه غفاری. انتشارات بشری .

4. اصول مدیریت خدمات پرستاری و مامایی، دکتر محمد رحیمی مدیسه،زهرا ایازی،دکتر سجاد رحیمی مدیسه. 1397. نشر جامعه نگر.

5 اصول سیاست گذاری در پرستاری و مامایی ایران ..محمد مهدی محمدی..انتشارات جامعه نگر ..1402

6.اصول مدیریت پرستاری . ناهید دهقان نیری. تهمینه صالحی..نشر بشری.

7_فرآیند مشکل گشایی در مدیریت پرستاری ..زهره ونکی.انتشارات جامعه نگر.1398..

7_مدیریت بحران. چگونه بحران های زندگی مان را مدیریت کنیم؟ برایان تریسی. مترجم فاطمه محمدی

8_مدیریت عمومی. تالیف: دکتر علی علاقه بند

9_مدیریت عمومی. تالیف: سید مهدی الوانی

10_نقطه بحران:21 راز موفقیت در لحظه های بحرانی ..برایان تریسی ..سال 1400

1. Essentials of Nursing Leadership and Management, Seventh Edition (Karen Grimley, Sally Weiss, Ruth Tappen).Philadelphia,2022
2. Management and leadership for nurse administrators.Eighth Edition, Linda Roussel, Patricia Thomas, Jomes LHarris.2023
3. Transformational leadership in nursing from expert clinician to influential leader.Third Edition, Marion E, Broome, Elaine Sorenson Marshall, Springer 2021.